

理念：「こうあろう」という根本の考え方。

わたしたちは、あなたの「より豊かな人生の追求」と「自己決定により選択された生き方」を支援し、誰もが安心して暮らせる社会をめざします。

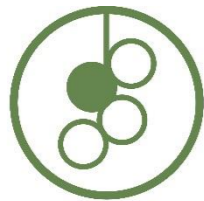
## 社会福祉法人 桑友 の取り組み

### 理念の追求

### 長期ビジョン

- 長期ビジョン：理念追求の中で桑友がめざす10年後の姿。
- 「その道のプロ」集団となりより充実した質の高いサービスを提供している。
  - 法人内外の知恵と工夫と行動力を結集した地域ネットワークの屋台骨を担っている。

わたしたちは、理念の追求をとおして「福祉や支援がなくても、誰もが安心して暮らせる社会」「誰もが、より豊かな人生を、何物にも制約されない自由意思で追求できる社会」をめざしています。



MULBERRY

戦略：理念の追求と長期ビジョンの実現に向けた法人事業活動のブレない「道筋」。

**Continue**

“選ばれ続ける”

**Challenge**

“積極的に挑戦する”

**Create**

“ないものは創造する”

戦術：長期ビジョンを実現するための、戦略に沿った具体的な方法、手段、ツール。

中期事業計画：5年の単位で、その具体的な戦術をまとめたもの。

### 2021-2025 第三次中期事業計画

やり切った先には今とは違う景色があり、理念や長期ビジョンがもっと具体的に見えてくる。

戦略	いま意識すべき重点内容	中期事業計画の5つの柱
<b>Continue</b> “選ばれ続ける”	サービスの質の向上 生産事業の質の向上	他事業所・他分野との合同研修の開催や他事業所・他分野での現場実習などをとおして様々な事柄を貪欲に学び吸収し、職員一人ひとりが「その道のプロ」をめざします。
	競争力の強化 収益性の向上	各事業において、わたしたちが永年にわたり培ってきた“強み”をより一層強化し、利用者からも同業者からも関係機関からも「信頼される事業所」をめざします。
<b>Challenge</b> “積極的に挑戦する”	エリアでも業種でも事業領域の拡大	医療をはじめ、高齢者・ひきこもり・若者・児童・生活困窮・外国人など、「生きづらさ」を抱えた人たちを支える多くの分野と連携し、「孤立させない」「共助が機能する社会」とそれを支える「すき間のない支援体制」構築をめざすとともに、これらの分野のいくつかを法人が主体的に担っていく準備を始めます。
	他業種も含めたネットワークの構築	
<b>Create</b> “ないものは創造する”	個の力を引き出し成長を促す場の創設	「新規事業開拓支援制度」「スキルアップ支援制度」「法人外研修制度」などを創設し、“職員一人ひとりの熱意”を“協働の力・組織の力”に昇華できる体制を整備します。
	社会的課題解決の仕組みの創造	他法人や地域の仲間と連携して「地域の多種多様なニーズ」を掘り起こし事業化し、「多様な働き方・多様な暮らし方」が選択可能な仕組み創りに挑戦します。